**ՀԱՎԵԼՎԱԾ N 1**

**ԱՊԱՐԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆԸ՝**

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2024 Թ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

**Ապարան համայնքի 2024 թ գործունեությունը նպատակաուղղված է եղել համայնքի 2024 թ բյուջեի**

**կատարումն ապահովելու և դրա միջոցով ՏԱՊ ծրագրում ներառված՝ համայնքի կենսագործունեութ-**

**յան բոլոր ուղղությունների բնականոն գործունեությունն ու բնակավայրերում առկա առաջնային**

**խնդիրների լուծմանը, բնակավայրերի կայուն ու համաչափ զարգացման ապահովմանը:**

**Ապահովվել է կատարված աշխատանքների թափանցիկությունն ու հրապարակայնությունը՝**

**համայնքային կայքի, սոց. ցանցերի և բնակչության հետ ամենօրյա հանդիպումների միջոցով:**

**Ավագանու որոշումները, համայնքապետի որոշումներն ու կարգադրությունները, համայնքի բյուջեն,**

**բյուջեի կատարողականները, համայնքապետարանի գործունեության հիմնական ուղղություններն**

**մշտապես լուսաբանվել են համայնքային կայքում, որը հասու է եղել համայնքի բոլոր բնակիչներին:**

**2024 թ ընթացքում կայացել է ավագանու 12 նիստ, ընդունվել են 207 որոշումներ:**

**Ընդունվել են համայնքապետի 1436 որոշումներ, 332 կարգադրություններ:**

**Տարվա ընթացքում հետևողական աշխատանքներ են տարվել սեփական եկամուտների ապահովման**

**հնարավոր աղբյուրների համալրման, տեղական հարկերի, տուրքերի և վճարների գանձման և**

**համայնքային խնդիրների լուծման սերտ կապի գիտակցման անհրաժեշտության վերաբերյալ բնակչու-**

**թյան շրջանում բացատրական աշխատանքների ծավալման և զարգացման ուղղությամբ:**

**Անհրաժեշտ աշխատանքներ են տարվել անշարժ և շարժական գույքերի հաշվառման շտեմարանների**

**ճշտգրման, տեղական տուրքերի և վճարների սահմանման ու ճիշտ հաշվարկման, համայնքային**

**եկամուտների հաշվարկային ցուցանիշների ճշգրիտ արտահայտման և այդ ուղղությամբ հարկատու-**

**ների շրջանում տարվող աշխատանքների ակտիվացման, նրանց իրազեկվածության բարձրացման,**

**հրապարակայնության ու թափանցիկության ապահովման ուղղությամբ:**

**Դրանց շնորհիվ շտեմարանները դարձել են ավելի կառավարելի և վերահսկելի, հասանելի բոլոր**

**հարկատուներին ու բնակիչներին:**

**Արդյունքում՝ արձանագրվում են պարտաճանաչ հարկատուների թվաքանակի աճ, ինչպես նաև**

**սեփական եկամուտների համաչափ ավելացման դրսևորումներ:**

**Սեփական եկամուտների հավաքագրման գործում տարվում են ամենօրյա օպերատիվ հաշվառում և**

**վերլուծություն, բացատրական և նախազգուշական աշխատանքներ: Յուրաքանչյուր ամսվա արդյունք-**

**ների վերլուծությունները և առաջադրվող խնդիրները ներկայացվում են վարչական ղեկավարներին՝**

**այն ի գիտություն ընդունելու և կատարումն ապահովելու համար: Սահմանվել են ամենամսյա հաշվե-**

**տվությունների ներկայացման և դրանց արդյունքներից բխող քայլերի կառավարման համակարգ:**

**2024 թ համայնքի վարչական բյուջեն կատարվել է 102,6 %-ով:**

**Համայնքի 2024 թ բյուջեի ձևավորման աղբյուրները և կատարված ցուցանիշները՝**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Եկամտատեսակներ** | **Պլան /հազ. դրամ/** | **Կատարված** | **Կատ. %** |
| **ՀՀ կառավարության կողմից տրված դոտացիա** | **947.584.000** | **947.584.000** | **100** |
| **ՔԿԱԳ բաժնի պահպանման ծախսեր** | **2.227.200** | **2.227.200** | **100** |
| **Արվեստի դպրոցին տրված սուբվենցիա** | **1.961.000** | **1.961.000** | **100** |
| **Մանկապարտեզների սաների վճարի փոխհատուցում** | **5.439.700** | **5.439.700** | **100** |
| **Համայնքի սեփական եկամուտներ** | **420.000.000** | **455.405.506** | **108,4** |
| **Ընդամենը վարչական բյուջեն՝** | **1.377.211.900** | **1.412.617.406** | **102,6** |

**2024 թ բյուջեի սեփական եկամուտների պլանը կատարվել է 108,4 %-ով:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N** | **եԿԱՄՏԱՏԵՍԱԿՆԵՐ** | **Պլան /հազ.դրամ/** | **Կատարված**  **/հազ.դրամ/** | **Կատարման**  **%** |
| **1** | **Հողի հարկ** | **15.640.000** | **21.457.149** | **137** |
| **2** | **Գույքահարկ /փոխադրամիջոցի** | **162.160.000** | **184.857.579** | **114** |
| **3** | **Անշարժ գույքի հարկ** | **75.340.000** | **79.670.105** | **105,7** |
| **4** | **Հողի և գույքի վարձավճար** | **42.850.000** | **35.791.880** | **94,5** |
| **5** | **Գույքահարկ/շենք, շինություն/** | **4.910.000** | **2.350.811** | **44** |
| **6** | **Տուրքեր և վճարներ** | **58.650.000** | **90.574.449** | **154,4** |
| **7** | **Վարձավճարներ /աղբահանոււթյուն, խմելու ջուր/** | **60.450.000** | **40.903.533** | **67,7** |
| **Ընդամենը վարչական բյուջե՝** | | **420.000.000** | **455.405.506** | **108,4** |
|  | **Կապիտալ գործառույթներից մուտքեր՝** | **1.000.000.000** | **699.220.414** | **69,92** |

**2024 թ համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտները պլանավորված 420.000.000 միլիոն դրամի դիմաց**

**փաստացի կատարվել է 455.405.506 դրամ, կամ կատարվել է՝ 108,4 %-ով:**

**Ընթացիք հարկերի վճարմանը համընթաց դրական միտումներ են նկատվում նախորդ տարիների**

**պարտքային պարտավորությունների նվազեցման ուղղությամբ, որի արդյունքում 2023 թ համեմատութ-**

**յամբ 2024 թ-ին հավաքագրման ցուցանիշը գերազանցվել է 50.665.386 դրամով, կամ՝ 12,5 %-ի չափով:**

**2024 թ առաջադրանքները չեն կատարվել Արագած, Ջրամբար, Վարդենիս, Քուչակ բնակավայրերում,**

**Իսկ Մելիքգյուղի թերակատարումը պայմանավորված է՝ Մեգա Գոլդ ՍՊ ընկերության տարեկան**

**14,0 միլիոն հողի վարձավճարի չվճարմամբ, որը մինչ օրս մշտապես կատարվել է դատական կարգով:**

**Առանձնակի դիտարկման խնդիր ունեն աղբահանության և խմելու ջրի մատակարարման ծառայություն-**

**ների վարձավճարների գանձումների վիճակը, որոնք գյուղական բնակավայրերի համար հանդիսանա-**

**լով խոշորացումից հետո կիրառվող վճարումներ, դեռևս ամբողջությամբ չեն կարգավորվել և հաճախ**

**առաջացնում են դժվարություններ:**

**Չնայած դրան, ձեռնարկվող քայլերը աստիճանաբար տալիս են դրական արդյունքներ:**

**Այսպես, 2024 թ աղբահանության և խմելու ջրի ծառայությունների վարձավճարների գանձումը կազմել**

**է 40.903.533 դրամ, 2023 թ՝ 32.229.520 դրամի դիմաց, աճը կազմել է 8.674.013 դրամ, կամ՝ 27 %-ով,**

**ինչը դրական ձեռքբերում է, սակայն՝ ոչ բավարար:**

**Աղբահանության վարձավճարի գանձման վիճակի բարելավմանը լրջորեն չեն մոտենում Վարդենիս,**

**Ջրամբար, Ձորագլուխ, Լուսագյուղ, Քուչակ, իսկ խմելլու ջրի վարձավճարների գանձմանը՝ Ջրամբար,**

**Եղիպատրուշ, Վարդենիս, Ձորագլուխ, Թթուջուր, Լուսագյուղ, Շենավան, Քուչակ բնակավայրերում:**

**Խմելու ջրի վարձավճարների հավաքագրման մասով՝ պլանավորված 22.540.000 դրամի դիմաց**

**գանձվել է 13.551.100 դրամ, կամ կատարվել է 60,1 %-ով, որը նախորդ տարվա ցուցանիշը գերազանցում**

**2.836.406 դրամով, կամ աճը կազմել է 26,47 % :**

**Աղբահանության և խմելու ջրի ծառայությունների դիմաց նախատեսված 60.450.000 դրամ վարձա-**

**վճարի դիմաց գանձվել է՝ 40.903.500 դրամ, կամ առաջադրանքը կատարվել է 67,7 % -ով:**

**Ընդհանուր առաջադրանքը կատարվել է Արայի, Երնջատափ, Շողակն գյուղերում, դրական արդյունք-**

**ներ են ապահովել Մելիքգյուղ, Հարթավան, Երնջատափ, Վարդենուտ, Ափնագյուղ, Ապարան**

**բնակավայրերը: Վիճակն անբավարար է Եղիպատրուշ, Վարդենիս, Ջրամբար, Ձորագլուխ, Քուչակ,**

**Լուսագյուղ գյուղերում, որոնցում գանձումները կազմել են 24-ից 38 %, որը դատապարտելի և անհամա-**

**տեղելի վերաբերմունք և մոտեցում է՝ մատուցվող ծառայությունների հանդեպ:**

**Խմելու ջրի ծառայության դիմաց գանձված 13.551.100 դրամը կազմում է այդ ծառայության համար**

**կատարված ծախսերի ընդամենը 28 % -ը: Այսպես, 2024 թվականին խմելու ջրի ծառայության վրա**

**կատարվել են հետևյալ ծախսերը՝ սպասարկողների՝ փականագործ-կարգավորիչների աշխատավարձի**

**ֆոնդը կազմել է 24.000.000 դրամ, խմելու ջրի պոմպակայանների համար ծախսվել է 8.102.000 դրամի**

**էլեկտրական հոսանք, Վեոլիա ջուր ընկերությունից գնվել է 12.181.000 դրամի խմելու ջուր,   
 ընդամենը՝ 44.283.000 դրամ պարտադիր կատարված ծախսեր, համակարգի վերանորոգման և**

**շահագործման նպատակով կատարված ծախսերը կազմել են՝ 14.117.000 դրամ:**

**Ընդհանուրը՝ 58.400.000 դրամ:**

**Վերոհիշյալ խնդիրերի հիմնական պատճառը կոմունալ ծառայության կողմից աղբահանության և**

**խմելու ջրի ծառայությունների կոմերցիոն ուղղվածության՝ պայմանագրերի կնքման, վարձավճարների**

**հաշվարկային բազաների ստեղծման և բավարար վարման նկատմամբ մինչև օրս դրսևորած անպա-**

**տասխանատու և չհամակարգված վերաբերմունքն է, ինչը շտապ կարգավորման կարիք ունի:**

**Համայնքապետարանի համապատասխան բաժինները և վարչական ղեկավարները պարտավոր են**

**վերոհիշյալ խնդիրների կարգավորման հարցով կոմունալ ծառայությանը ցուցաբերելու աջակցություն:**

**Լուրջ բացթողումներ կան նաև հողերի վարձակալության ուղղությամբ:**

**Վարդենիս, Վարդենուտ, Արայի, Շողակն, Մելիքգյուղ բնակավայրերում, դեռևս համայնքի խոշորա-**

**ցումից առաջ, առանձին քաղաքացիներ չունենալով վարձակալության իրավական ձևակերպումներ՝**

**ներքին պայմանագրերով տնօրինում են հողամասերի և վճարում վարձավճարներ:**

**Բացի այդ, նախկինում կիրառվել է գործելաոճ, համաձայն որի՝ նույն հողատարածքի առանձին**

**հատվածներ տնօրինվում են տարբեր քաղաքացիների կողմից, սակայն ձևակերպված են մեկ անձի**

**անունով, սակայն որպես ենթավարձակալություններ ձևակերպված չեն: Այն պատճառ է հանդիսանում**

**վարձավճարների թերի և ոչ ժամանակին գանձմանը:**

**Այդ խնդիներրը հրատապ լուծման ու կարգավորման կարիք ունեն, որոնց ուղղությամբ վարչական**

**ղեկավարները համայնքապետարանի քաղաքաշինության և հողաշինության, գյուղատնտեսության և**

**բնապահպանության բաժինների հետ պետք է հետևողական աշխատանքներ ծավալեն՝ նմանօրիակ**

**բոլոր խնդիրներին օրինական լուծումներ տալու համար:   
 Խնդրի կարգավորման հնարավոր տարբերակներից կարող է հանդիսանալ նախապատվության**

**իրավունք ունեցողների նկատմամբ վարձակալությունների վերաձևակերպման տարբերակի կիրառումը:**

**Հարկ է ընդգծել, որ հարկերի գանձման աշխատանքներն ավելի պատշաճորեն կատարելու, ապառք-**

**ները նվազագույնի հասցնելու գործում առկա են նաև մի շարք օբյեկտիվ ու սուբյեկտիվ պատճառներ:**

**Դեռևս մեծ թիվ են կազմում մահացած հարկատուների ժառանգություն չբացողները, բնակավայրից**

**երկար տարիներ բացակայողները, որոնց ապառքները կազմում են ընդհանուր ապառքների 20-25%:**

**2021 թ-ից սկսած հարկային բազայի հաշվառումից դուրս մնացած հարկատուներ կան, ովքեր մինչև**

**օրս իրենց սեփականությունները չեն գրանցել և չեն ստացել պետական գրանցում:**

**Դեռևս քիչ չեն նաև տարբեր պատճառներով հարկերը ժամանակին չվճարողները, որոնց մոտ այդպես**

**էլ չի ձևավորվում համայնքի նկատմամբ պատասխանատվության և քաղաքացիական պարտքի**

**զգացումը, փոխարենը՝ կարիքի դեպքում ավելանում են պահանջատիրական միտումները:**

**2024 թ ընթացքում համայնքապետարանի աշխատակազմի կողմից անպարտաճանաչ հարկատուների**

**նկատմամբ հարուցվել են 195 վարչական վարույթներ, որոնցից 92- ն ուղարկվել են հարկադիր**

**կատարման ծառայությունների վարույթ, 2024 թ-ին հարուցված ևս 80 գործ ուղարկվել է վերջերս:**

**Հարուցված գործեր ԴԱՀԿ –ում կան նաև նախորդ տարիներից:**

**Խնդիր է դրվում ավելի ուժեղացնելու վարչական միջոցների կիրառման գործառույթները՝ մինչև**

**հարկատուների կողմից ապահովվի վճարումների կանոնավորումը:**

**Չնայած տեղական տուրքերի և վճարների պլանը կատարվել է 109 %, սակայն շարունակում է խնդիր**

**մնալ դրանք սահմանված ժամկետում՝ մինչև գործունեության ծավալումը, վճարելու և համապատաս-**

**խան թույլտվությունը ժամանակին ստանալու հանգամանքը: Այդ խնդիրը կարգավորելու նպատակով**

**նույնպես զգացվում են վարչական միջոցների կիրառման անհրաժեշտություն:**

**31.12.2024 թ դրությամբ ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց հողի հարկի ապառքները կազմել են՝**

**57.768.782 դրամ, շենք-շինություններինը՝ 9.736.124 դրամ, փոխադրամիջոցներինը՝ 28.609.274 դրամ,**

**ընդհանուրը՝ 96.114.180 դրամ: 31.12.2024 թ դրությամբ անշարժ գույքի հարկերի ապառքները կազմել են՝**

**Ֆիզիկական անձանց՝ 81.715.091 դրամ, տույժերը՝ 11.456.088 դրամ, ընդամենը՝ 93.171.179 դրամ:**

**Իրավաբանական անձանց՝ 3.971.476 դրամ, տույժերը՝ 449.648 դրամ, ընդամենը՝ 4.421.124 դրամ:**

**Գույքահարկի մասով՝**

**Ֆիզիակական անձանց՝ 94. 076.872 դրամ, տույժը՝ 11.101.793 դրամ, ընդամենը՝ 105.178.665 դրամ:**

**Իրավաբանական անձանց՝ 3.971.476 դրամ, տույժը՝ 449.648 դրամ, ընդամենը՝ 43421.124 դրամ:**

**2021-2022-2023-2024 թթ ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց անշարժ և շարժական գույքերի**

**հարկային պարտավորությունների ընդհանուր ապառքը կազմել է 206.252.462 դրամ:**

**Ընդ որում, 2024 թ տարեկան հաշվարկային ցուցանիշը կազմել է 292.983.742 դրամ՝ նախորդ**

**տարվա՝ 247.511.028 դրամի դիմաց:   
 Նախորդ տարիների ապառքը /Հողի հարկի մինչև 2021 թ, և 2021-2024 թթ՝ անշարժ և շարժական**

**գույքերի հարկերի ընդհանուր ապառքը, առանց տույժերի/ կազմում է՝ 278.888.032 դրամ:**

**Հարկատուներին խրախուսելու նպատակով սոցիալապես կարիքավոր 161 հարկատուների՝ 6.586.862**

**դրամի չափով, տրամադրվել են հարկային արտոնություններ, որից 5.937.117 դրամը (90,14 %) եղել են**

**նախորդ տարիներից կուտակված տույժ-տուգանքները:**

**Համայնքի 2024 թ բյուջեն ծախսային մասով կատարվել է 95,5 %-ով:**

**Բյուջեի ծախսային քաղաքականության ոլորտում հիմնական խնդիրը կապիտալ գործառույթների**

**կանխատեսելիության և փաստացի կատարման միջև առկա անհամապատասխանություններն են:**

**Համայնքում հողերի կառավարման ծրագրի անկանոն և տարերային վարումը զգալիորեն խոչընդոտում**

**է իրացման ենթակա հողատարածքների ժամանակին օտարմանը՝ համայնքի ֆոնդային բյուջեի**

**համալրման օպերատիվության ապահովմանը:**

**ՀՀ կառավարության որոշմամբ հաստատված ներդրումային ծրագրերի շրջանակներում գերակա շահ**

**ճանաչված անշարժ գույքերի նպատակային և գործառնական նշանակությունների փոփոխությունների**

**կատարումը պետական գերատեսչություններում հանդիպում է լուրջ խնդիրների և ձգձգումների, խնդրի**

**լուծման ուղղությամբ առկա են մեծաթիվ դատական հայցեր:**

**2024 Թ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ՝**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N** | **Հոդվածի անվանումը** | **ՊԼԱՆ**  **Հազ.դրամ** | **ԿԱՏԱՐՎԱԾ**  **Հազ.դրամ** | **ԿԱՏԱՐՄԱՆ**  **%** |
|  | **ԸՆԴՀԱՄԵՆ ԾԱԽՍԵՐ՝** | **3.804.243.782** | **3.634.198.573** | **95,5** |
| **1** | **Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայությունների մասով՝** | **733.269.902** | **721.115.364** | **98,3** |
|  | **Որից՝** |  |  |  |
| **-** | **Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ, պետական կառավարում** | **293.319.796** | **290.595.413** | **99,1** |
| **-** | **Հիմնական խմբին չդասվող պարտքային պարտավորություններ** | **364.279.615** | **360.444.447** | **98,9** |
| **-** | **Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ** | **73.443.291** | **67.848.304** | **92,4** |
| **-** | **ՔԿԱԳ բաժնի պահպանում** | **2.227.200** | **2.227.200** | **100** |
| **2** | **Տնտեսական հարաբերություններ** | **2.028.822.473** | **1.893.816.681** | **93,4** |
|  | **Որից՝** | **99.052.012** | **45.346.796** | **45,8** |
|  | **ճանապարհային տրանսպորտ** | **1.929.770.461** | **1.848.469.885** | **95,8** |
| **3** | **Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն** | **698.599.367** | **676.395.828** | **96,8** |
|  | **Որից՝** |  |  |  |
| **-** | **Բնակարանային շինարարություն** | **241.269.730** | **239.920.262** | **99,5** |
| **-** | **Ջրամատակարարում և կոյուղի** | **24.526.495** | **19.612.580** | **80,0** |
| **-** | **Բնակ.շինարարություն և կոմունալ ծառայություն** | **321.377.000** | **321.377.000** | **100** |
| **-** | **Արտաքին լուսավորություն** | **111.426.142** | **95.485.985** | **85,7** |
| **4** | **Հանգիստ, մշակույթ և կրոն բնագավառի մասով** | **59.815.240** | **59.814.600** | **100** |
|  | **Որից՝** |  |  |  |
| **-** | **Մշակութային ծրագրեր** | **22.606.640** | **22.606.000** | **100** |
| **-** | **Սպորտային ծրագրեր** | **385.000** | **385.000** | **100** |
| **-** | **Գրադարանի մասով** | **11.566.200.** | **11.566.200** | **100** |
| **-** | **Մշակույթի մասով - տուն** | **25.257.400** | **25.257.400** | **100** |
| **5** | **Կրթության բնագավառի մասով`** | **266.436.800** | **265.756.100** | **99,7** |
|  | **Որից՝** |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **-** | **Նախադպրոցական կրթության բնագավառի մասով`** | **150.030.600** | **149.831.600** | **99,9** |
| **-** | **Արտադպրոցական դաստիարակության բնագավառի մասով** | **116.406.200** | **115.924.500** | **99,6** |
|  | **Որից՝** |  |  |  |
| **-** | **Արվեստի դպրոցների մասով** | **76.706.600** | **76.706.600** | **100** |
| **-** | **Մարզադպրոցների մասով** | **39.699.600** | **39.217.900** | **98,8** |
| **6** | **Սոցիալական Պաշտպանություն** | **17.300.000** | **17.300.000** | **100** |
|  | **Որից** |  |  |  |
| **-** | **Սոցիալական հատուկ արտոնություններ** | **989.000** | **989.000** | **100** |
| **-** | **Սոցիալական կենտրոն** | **16.311.000** | **16.311.000** | **100** |

**Վարչական տարածքներում շարունակվում է խնդիր մնալ հաշվառում չունեցող շուրջ 1500 քաղաքացիների փաստացի բնակվելը և մատուցվող ծառայություններից օգտվելը, որոնց համար պետությունից դոտացիա չի տրվում, նաև այդ պատճառով դոտացիան ռեալ չի արտահայտում համայնքի պահանջարկը:**

**Աշխատանքներ են տարվել սոցիալապես անապահով ընտանիքներին օգնություն և աջակցություն ցուցաբերելու, սոցիալական լարվածությունը հնարավորինս մեղմելու ուղղությամբ:**

**Դրամական աջակցություն են ցուցաբերվել սոցիալապես անապահով ընտանիքների, բուժման կարիք   
ունեցող քաղաքացիների, ուսանողների, զոհվածների ընտանիքների:   
Արվեստի 2 դպրոցներում, 2 մարզադպրոցներում և Ապարանի մշակույթի կենտրոնում սովորում են շուրջ 1100 երեխաներ, որոնցից 560-ը՝ անվճար: Վարձավճարների զեղջման արտոնություններ են սահմանվել մանկապարտեզներում և արվեստի դպրոցներում՝ ծնողազուրկ և բազմազավակ ընտանիք ների, զոհվածների, հաշմանդամ, ինչպես նաև նպաստառու ընտանիքների երեխաների համար:**

**Համայնքային ենթակայության 14 հանդիսասրահներն իրենց կոմունիկացիաներով /սպասք, գազ, էլ. Էներգիա/անվճար տրամադրվել են բնակիչներին՝ տարբեր միջոցառումների կատարման նպատակով:**

**Հետևողական աշխատանքներ են տարվել Արցախի հանրապետությունից բռնագաղթված 110 ընտանիքների՝ 438 անդամներով, համայնքի 18 բնակավայրերում տեղավորելու, նրանց սոցիալական, սննդի, տնտեսական, կոմունալ-կենցաղային ամենատարբեր խնդիրների լուծման ուղղությամբ:**

**Համայնքի սոցիալական կենտրոնում նրանց համար կազմակերպվել են հաշվապահների, մատնահար դարների, անգլերեն լեզվի ուսուցման դասընթացներ:**

**2024 թ ընթացքում քաղաքացիներից ստացվել են 2653 դիմումներ, որոնք քննարկվել և ընթացք են ստացել ու պատասխանվել սահմանված ժամկետներում:**

**Հետևողական աշխատանքներ են տարվել համայնքի բոլոր բնակավայրերի կայուն և համաչափ զարգացումն ապահովելու ուղղությամբ հաստատված հնգամյան և տարեկան զարգացման ծրագրերի կատարման ուղղությամբ, որոնք ներկայացված են կից N 2 հավելվածում:**

**Միաժամանակ, համայնքում հսկայածավալ աշխատանքներ են կատարվել նաև մասնավոր ընկերութ- յունների և անհատների կողմից, մասնավորապես՝,,Մայլեռ Մաունթայն Ռոզորթ,, ՓԲ ընկերության կողմից ձմեռային սպորտի համալիրի ստեղծման և անհրաժեշտ ենթակառուցվածքների ապահովման,  
Քուչակում խմելու ջրի գործարանի կառուցման և ենթակառուցվածքների զարգացման, ջերմոցային տնտեսությունների հիմնման, հյուրատների ստեղծման, առանձնատների և ամենատարբեր այլ շինությունների կառուցման աշխատանքների լայն ծավալը:**

**2024 թ ընթացքում տրվել է շինարարության 179 թույլտվություն, որը 2023 թվականին տրվածից ավելին է 29-ով, 2022 թվականից՝ 78- ով:**

**Ընդհանրացնելով 2024 թ գործունեությունը և արդյունքների գնահատումը՝ այն լիարժեքորեն կարելի Է ասոցացնել համայնքը 2024 թ երիտասարդական մայրաքաղաք հռչակվելու իրողությանը, որը համայնքում տարվող աշխատանքների գնահատման վկայությունն է:   
Գնահատելով կատարված աշխատանքներն ու առաջիկա անելիքները, հաղթահարելով պրոբլեմներն ու դժվարությունները, խնդիր է դրվում պահպանելու ձեռքբերումները և ապահովելու բոլոր բնակավայրերի բավարար կենսագործունեությունը, կայուն, համաչափ և հետևողական զարգացումը:  
Համայնքապետարանի գործունեության ապահովման և արդյունավետության բարձրացման գործում արդյունավետ է եղել ավագանու գործնական և համերաշխ աշխատաոճը, խնդրները համատեղ ուժերով հաղթահարելու հետևողականությունը, կամքն ու վճռականությունը:**